

**Организация внебюджетной деятельности
Республиканской научной медицинской библиотеки Беларуси**

**Non-budgetary Activities
at the Republican Scientific Medical Library of Belarus**

**Організація позабюджетної діяльності
Республіканської наукової медичної бібліотеки Білорусі**

В. Н. Сороко, В. В. Шутова

Республиканская научная медицинская библиотека, Минск, Беларусь

Vladimir Soroko and Veronika Shutova

Republican Scientific Medical Library, Minsk, Belarus

В. М. Сороко, В. В. Шутова

Республіканська наукова медична бібліотека, Мінськ, Білорусь

В докладе освещены основные направления внебюджетной деятельности и раскрыты дополнительные источники финансирования Республиканской научной медицинской библиотеки Беларуси.

The main directions in the Republican Scientific Medical Library's non-budgetary activities are discussed; extra financing sources are pointed to.

У доповіді висвітлені основні напрямки позабюджетної діяльності та розкриті додаткові джерела фінансування Республіканської наукової медичної бібліотеки Білорусі.

Интерес к внебюджетной деятельности может усиливаться в том случае, если это направление дает ощутимые результаты финансовой свободы и независимости. Последние, в свою очередь способствуют созданию современной материально-технической базы библиотеки, направленной на применение новых технологий, формирование информационных ресурсов, способных максимально полно удовлетворить запросы пользователей.

В соответствии с действующим законодательством Республики Беларусь и Уставом Республиканской научной медицинской библиотеки (далее – РНМБ) внебюджетными источниками финансирования являются: оказание платных библиотечно-информационных услуг пользователям, издательские и полиграфические работы, научно-информационные работы по договорам, спонсорская помощь, а также сдача в аренду помещений. Сумма доходов от внебюджетной деятельности составляет примерно 1/3 бюджетного финансирования библиотеки.



Доходы библиотеки, полученные от внебюджетной деятельности в 2006 году

Из диаграммы видно, что самая значительная часть доходов от внебюджетной деятельности, почти 50%, приходится на работы, выполняемые по договорам с Министерством здравоохранения Республики Беларусь. Научно-информационные работы ведутся по трем темам:

1. Разработка средств обеспечения функционирования государственной системы научно-технической информации «Эксплуатация и развитие медицинской научной информационной компьютерной сети, поддержка и развитие медицинских информационных серверов, разработка и формирование новых медицинских информационных ресурсов» для научных и практических организаций здравоохранения на базе телекоммуникационного узла ГУ «Республиканская научная медицинская библиотека». В рамках данной темы осуществляется поддержка и развитие медицинского Интернет-портала MED. BY (<http://www.med.by/>), который состоит из трех сайтов, обеспечивающих доступ к медицинской информации. *069.med.by* – справочная система о наличии лекарственных средств в аптечной сети г. Минска. Имеется версия для доступа с мобильных телефонов. *Healthcare.by* – база данных (БД) организаций и специалистов «Здравоохранение Беларуси», представляющая информацию о более чем 4000 учреждений и 17000 специалистов. *Med.by* – сайт, обеспечивающий доступ к самой разнообразной медицинской информации, включая статистическую информацию Министерства здравоохранения Республики Беларусь, нормативно-правовую информацию в области здравоохранения и медицины, ссылки на наиболее популярные Интернет-ресурсы и многое другое. Согласно данным белорусских поисково-рейтинговых систем, таких, как Akavita.by (<http://www.akavita.by/>) и Open.by (<http://all.by/>), медицинский информационный портал MED. BY уже много лет занимает первое место в рейтинге раздела «Здравоохранение и медицина». В среднем сайты портала ежедневно посещает более 1,5 тысяч пользователей из 45 стран мира. Популярность Интернет-портала очевидна.

2. Создание, развитие и усовершенствование системы информационного обеспечения и внедрения в практику новых методов диагностики, лечения и профилактики заболеваний, организационных форм работы, разрешенных Министерством здравоохранения к применению в медицинских учреждениях Республики Беларусь. Результат работы по данной теме — ежегодный сборник инструктивно-методических документов «Современные методы диагностики, лечения и профилактики заболеваний» в 7 томах и одноименная БД, которая тиражируется и распространяется на CD-ROM дисках и представлена в открытый доступ на сайте Med.by.

3. Разработка и формирование научно-информационного продукта — рецензируемого сборника научных материалов и научной полнотекстовой базы данных «Достижения медицинской науки Беларуси» за 200... г.». База данных также предоставляется в свободный доступ на сайте Med.by медицинского информационного портала MED. BY.

Работы по научным темам выполняются научно-информационным отделом библиотеки, функционирующим на хозрасчетной основе. В штат отдела входят квалифицированные редакторы, корректоры, дизайнеры, программисты, системотехники, специалисты по маркетингу и рекламе. По мере необходимости к работе привлекаются специалисты других подразделений библиотеки: библиографы, работники отделов автоматизации, маркетинга и рекламы.

Наряду с научной деятельностью, работники научно-информационного отдела совместно с отделом оперативной полиграфии выполняют редакционно-издательскую работу. Наличие в библиотеке лицензий на редакционно-издательскую и полиграфическую деятельность, а также собственная современная полиграфическая база позволяют оказывать следующие услуги: выпуск научных, справочных и рекламных изданий; литературное, техническое редактирование и художественный дизайн изданий; оперативная подготовка и размножение малотиражных документов, бланочной и презентационной продукции, электронных БД на CD-ROM.

Так, например, в 2006 г. было подготовлено к изданию и напечатано более 40 различных сборников, указателей, монографий и других изданий.

Из наиболее значимых можно отметить такие, как сборник материалов конференции «Актуальные вопросы диагностики и лечения рака предстательной железы», статистические сборники: «Здравоохранение в Республике Беларусь 2006», «Основные показатели сельского здравоохранения Республики Беларусь в 2005 г.», «Смертность населения Республики Беларусь», а также два библиографических указателя работ известных докторов: «Титов Леонид Петрович. Библиография: 1972–2006 г.г.» и «Протас Иосиф Исаакович. Библиография: 1954–2006 г.г.».

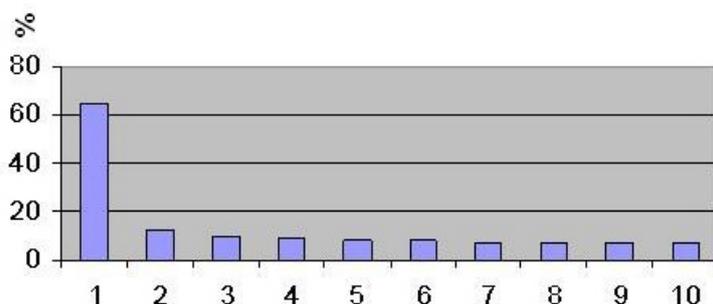
Доходы, полученные от редакционно-издательской и полиграфической деятельности, составили в 2006 г. 23% от всех доходов, полученных от внебюджетной деятельности библиотеки.

Одним из дополнительных источников финансирования являются платные библиотечно-информационные услуги, на которые приходится 14,6% от общей суммы всех внебюджетных средств. Деятельность РНМБ, как и других библиотек Беларуси, по оказанию платных услуг регулируется Законом «О библиотечном деле в Республике Беларусь» и Положением о платных услугах библиотек Республики Беларусь, утвержденным Постановлением Министерства культуры Республики Беларусь.

Несмотря на то, что платные услуги оказывались пользователям РНМБ на протяжении многих лет, в марте 2004 года они получили юридическое обоснование. Приказом Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 61 был утвержден перечень платных услуг, оказываемых ГУ РНМБ, состоящий из 46 названий. В настоящее время библиотека оказывает более 30 услуг из этого перечня. Была проведена большая работа по разработке цен на услуги и составлению прейскуранта. В течение года ведущие специалисты библиотеки занимались нормированием библиотечно-библиографических процессов и составлением карт фотографий рабочего дня. Полученные нормы времени на библиотечно-библиографические процессы были утверждены Научно-методическим советом и использованы при калькуляции цен на платные услуги. Итогом всей этой большой работы стал официальный документ Министерства здравоохранения Республики Беларусь «Уведомление об уровне отпускных цен на услуги, проводимые ГУ «Республиканская научная медицинская библиотека».

Организацией и координацией работы по оказанию платных услуг занимается отдел библиотечного маркетинга и рекламы, выполняют услуги специалисты всех подразделений библиотеки в соответствии с профилем их работы.

По видам платные библиотечно-библиографические и информационные услуги распределились следующим образом:



- 1 – ксерокопирование;
- 2 – редактирование библиографических списков к научным работам;
- 3 – поиск информации в базах данных;
- 4 – организация выездных выставок литературы;
- 5 – выдача документов по МБА, передача информации по электронной почте;
- 6 – сканирование с распознаванием, распечатка информации на принтере;
- 7 – составление библиографических списков литературы;
- 8 – набор текста, перевод текста на иностранный язык;
- 9 – индексирование статей по УДК;
- 10 – прочие.

Как видно из диаграммы, наиболее востребованными и прибыльными, являются доходы от ксерокопирования документов из фондов читальных залов (65%). К услугам читателей два ксерокса, которые находятся непосредственно в читальном зале и один цифровой копировальный аппарат – в отделе оперативной полиграфии. Еще одна платная услуга, которая пользуется большим спросом у научных работников, – это редактирование библиографических списков литературы к диссертациям и другим научным работам. Так за 2006 год было отредактировано 37 списков (в среднем, список включает от 300 до 500 библиографических описаний). Редактирование библиографических списков – услуга трудоемкая и требует высокой квалификации. Такой услугой как

проведение выездных тематических выставок и выставок новых поступлений особенно активно пользуются медицинские учреждения и организации здравоохранения. За год проводится до 60 выставок.

Доходы от аренды помещений составили в 2006 году около 9% от суммы внебюджетных средств, поступивших в библиотеку. Несмотря на то, что в соответствии с законодательством Республики Беларусь 50% прибыли от этого вида услуг перечисляются в доход государства, часть денег, оставшаяся в библиотеке, является достаточно ощутимой.

Особого внимания заслуживает спонсорская помощь, предоставляемая благотворительными фондами и зарубежными организациями.

Первый большой грант в 100 тысяч долларов библиотека получила в 1998 году на реализацию проекта по автоматизации библиотечно-информационных технологий от Международной организации «ROTARY INTERNATIONAL CLUB». Это позволило существенно улучшить оснащенность библиотеки компьютерным оборудованием и программными средствами, организовать локальную вычислительную сеть с выходом в Интернет.

Результатом совместного проекта с Международным добровольным общественным объединением «София» было приобретение в 2001 году телевизионной спутниковой антенны и 5 персональных компьютеров. В рамках этого сотрудничества была реализована доставка полных текстов статей по медицине из журналов, имеющих в фондах Национальной медицинской библиотеки США.

В 2005-2006 годах благодаря спонсорской помощи датской фармацевтической компании «NOVO NORDICK» библиотека приобрела компьютерное оборудование на 13 тыс. долларов в рамках проекта «Создание в РНМБ системы свободного доступа к национальным и международным информационным ресурсам».

Распределение доходов от внебюджетной деятельности осуществляется в соответствии с Инструкцией о порядке планирования, учета и использования средств, получаемых организациями, финансируемыми из бюджета, от приносящей доходы деятельности, утвержденной Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь №152 от 12 ноября 2002 года. На материальное стимулирование и социальную поддержку работников направляется до 40% от суммы превышения доходов над расходами по результатам хозяйственной деятельности, остающейся в распоряжении библиотеки. В соответствии с Положением о платных услугах, Положением о премировании и Положением о материальной помощи средства фонда материального поощрения направляются на выплату премий в зависимости от дифференцированного вклада каждого работника в этот вид деятельности, а также на оказание материальной помощи. Средства фонда производственного и социального развития используются на закупку новой компьютерной техники и оборудования, библиотечной мебели; оплату курсов и семинаров повышения квалификации, подключение к сети Интернет, частичную оплату коммунальных услуг, комплектование фонда.

В 2005 году за счет этих средств зал электронных информационных ресурсов полностью был оснащен новой компьютерной техникой и мебелью.

На пути превращения в современный информационный центр, Республиканская научная медицинская библиотека предпринимает все меры по развитию и совершенствованию внебюджетной деятельности. В связи с этим активизировалась работа по заключению договоров на библиотечно-информационное обслуживание, выполнение издательских и полиграфических работ, поиску спонсоров.

Считаем, что в данных социально-экономических условиях внебюджетная деятельность будет и впредь оставаться одним из основных критериев оценки работы библиотеки и перспективой ее дальнейшего развития.